

Mistrzostwa Europy w Pływaniu

STUDIUM PRZYPADKU

Część B

dr Anna Pikos
Akademia Leona Koźmińskiego
Ul. Jagiellońska 59, 01-310 Warszawa
apikos@kozminski.edu.pl

Był 7 grudnia 2011. Dochodziła północ, Leopold Korytkowski, członek Komitetu Organizacyjnego Mistrzostw Europy w Pływaniu, siedział w domu przy swoim biurku i spoglądał na program jutrzejszych zawodów. Chciał być pewien, że wszystko jest pod kontrolą. Wiedział, że mistrzostwa muszą być przygotowane perfekcyjnie i żaden błąd nie wchodzi w grę. Nagle zadzwonił telefon. Leopold spojrzał na numer – to z urzędu – wiedział, że coś musiało się wydarzyć. „Leo, mamy problem. Musimy znaleźć geodetę. Jeden z przedstawicieli LEN spytał, czy basen po ustawieniu przegrody na trybuny ma na pewno 25 m. Bo jak tu padną rekordy, to one nie zostaną uznane, choćby się o 2, 3 milimetry różniły. Nie wiem, co robić. Szukam geodety, który bladym świtem, czy jeszcze teraz w nocy przyjdzie i pomierzy dokładnie te paski, czy to się dokładnie zgadza. Każdy milimetr gra rolę, bo to są setne sekundy. Nie wiem co robić?”

Miasto Szczecin organizatorem Mistrzostw Europy

Decyzja o przyznaniu organizacji mistrzostw Szczecinowi zapadła w marcu 2010 roku podczas posiedzenia Europejskiej Ligi Pływania (The Ligue Européenne de Natation – LEN) w Oslo¹. Pływacy rywalizować będą na krótkim, 25-metrowym torze. Zawody rozegrane zostaną na nowym basenie pływackim – Floating Arena².

¹ <http://szczecin.naszemiasto.pl/artikel/mistrzostwa-europy-seniorow-w-plywaniu-odbeda-sie-w-362908,art,t,id,tm.html>

² Ibidem.

Organizatorami XV Mistrzostw Europy w Pływaniu na Krótkim Basenie EC Szczecin 2011 będą Europejska Federacja Pływacka (LEN), Miasto Szczecin, Polski Związek Pływacki i Międzynarodowe Targi Szczecińskie³ (załącznik 1).

Mistrzostwa Europy

Na dyrektora sportowego, który był łącznikiem między LEN a miastem Szczecin, wybrano Bartosza Kizierowskiego. Jest on byłym pływakiem, medalistą Mistrzostw Europy i świata, posługującym się trzema językami. Skład komitetu organizacyjnego znajduje się z w załączniku 2.

Miasto Szczecin rozpoczęło koordynację imprezy od stworzenia strony internetowej. Następnie nawiązano kontakt z federacjami, które miały brać udział w mistrzostwach. W związku z liczbą uczestników – ok. 1200 osób – miasto zarezerwowało wszystkie miejsca hotelowe o podwyższonym standardzie i następnie oferowało je federacjom. Prawie wszystkie szczecińskie hotele, a szczególnie Radisson, Focus, Novotel, Ibis, Silver, Park, Atrium i Etap, były zaangażowane w Mistrzostwa. Wszystkie hotele były połączone serwisem transportowym z Floating Areną.

Z uwagi na to, że Lotnisko Szczecin-Goleniów nie ma połączenia z Berlinem miasto zorganizowało swoje busy na lotnisku.

„Musieliśmy ustawić po prostu swoje busy na lotnisku. Stworzyliśmy tak naprawdę własną linię autobusową na trasie Berlin–Szczecin. (...) 20 autobusów, kilkadziesiąt samochodów osobowych.

Komitet organizacyjny zorganizował transport nie tylko na trasie lotnisko–Szczecin, ale również hotele–basen. Wyznaczono jedną osobę, która koordynowała transport (e-mailowo i telefonicznie). Dodatkowo, również we Floating Arenie znajdował się punkt firmy transportowej. Miasto zabezpieczyło się też na wypadek złych warunków atmosferycznych.

„Zdarzało się też, że na przykład dziennikarze mieszkali w Policach, w hotelu. A trzeba pamiętać, że to jest grudzień”.

W gotowości były również piaskarki. Wszystkie ważne drogi miały być odśnieżane i piaskowane w pierwszej kolejności, żeby autokar czy bus, dowiózł całą ekipę na wyznaczone miejsce.

3

http://www.szczecin.pl/umszczecinswiat/chapter_59009.asp?soid=EA30297B738140059F08B2BDFEB8F205

Pływalnia

W Polsce w roku 2010 nie było basenu sportowego, który spełniałaby wymogi LEN. Do tego, aby zorganizować imprezę sportową o randze międzynarodowej trzeba mieć dwie pływalnie – rozgrzewkową i właściwą. Dlatego też władze Szczecina w 2007 roku, wiedząc, że mistrzostwa odbędą w 2011 roku, postanowił wybudować basen w miejscu, gdzie istniał stary, 25-metrowy odkryty basen, który i tak wymagał remontu.

Zawody odbyły się na terenie kompleksu sportowego Szczecińskiego Domu Sportu i Floating Arena (załącznik 3). Floating Arena to pływalnia o długości 50m, głębokości 2,24 m, szerokości 10 torów po 2,5 m każdy, temperaturze wody 27 C, posiadający trybuny na 1760 miejsc⁴. Konstrukcja obiektu rozpoczęła się w maju 2009, a zakończyła się w 2010 roku. Całkowity koszt wybudowania pływalni wyniósł 84 miliony zł, z czego 31 milionów Miasto otrzymało z Ministerstwa Sportu. Była to największa do tej pory dotacja sportowa Miasta Szczecin.

Jego całkowita powierzchnia wynosi ponad 22 tys. m², natomiast użytkowa ponad 13 tys. m²⁵. Pływalnia jest przygotowana do zajęć rekreacyjnych, treningów piłki wodnej, zajęć szkoleniowych sekcji pływackiej. Dodatkowo, Floating Arena spełnia nie tylko wymogi LEC, ale również wymogi FINA i PZP, dzięki czemu może przeprowadzać zawody pływackie i mecze piłki wodnej o randze międzynarodowej⁶.

Sponsorzy

Budżet imprezy sięgał około 7 milionów, z czego Miasto Szczecin wyłożyło 2 miliony, a 500 tysięcy otrzymało od Ministerstwa Sportu i Turystyki. Wkład miasta był więc mniejszy niż połowa. Komitet organizacyjny postanowił znaleźć sponsorów, aby osiągnąć wyznaczony budżet. Udało mu się pozyskać lokalne firmy.

„Właśnie firmy lokalne, na przykład »mvb«, które wykonało instalację okablowania teleinformatycznego. I to w ramach barteru. Ale to mimo wszystko zdjęło nam koszty.”

Duży koszt stanowiła woda w basenie. Nie tylko należy ją podgrzać, ale również należy dodać do niej odpowiednie środki chemiczne.

„Sama woda kosztuje 30 000 zł, woda. Ale ta woda ma 16 stopni. Żeby ją podgrzać do 26, trzeba wydać 100 000 zł. (...) Ona jest uzdatniana cały czas. Ona jest chlorowana, ozonowana.”

⁴ <http://mosrir.szczecin.pl/obiekty/floating-arena-50m/>

⁵ <http://www.urbanity.pl/zachodniopomorskie/szczecin/floating-arena,b685>

⁶ <http://mosrir.szczecin.pl/obiekty/floating-arena-50m/>

Basen trzeba również wyposażyć np. w liny basenowe. Podczas Mistrzostw dba o to firma Malmsten, która jest dedykowana przez LEN. Z kolei pomiarem czasu zajmuje się firma Omega.

Oficjalnym sponsorem została grupa Enea, która przekazała kwotę 1 miliona złotych. Sponsorem była również wspomniana wyżej firma Malmsten. Z kolei partnerem imprezy było European Broadcasters Union (EBU, stowarzyszenie europejskich telewizji publicznych). Impreza uzyskała honorowy patronat Prezydenta RP oraz patronat Prezydencji Polski w Radzie Unii Europejskiej.

„Zrobiliśmy, co też jest ewenementem, że wkład publiczny jest mniejszy, niż połowa.”

Zawody

Zawody na Mistrzostwach Europy odbywają się na 25 m, więc organizatorzy musieli wybrać, na której połowie basenu się one odbędą.

„Musisz wybrać połowę, ze względów telewizyjnych, która będzie lepsza. I ze względów komunikacyjnych. Bo tam przecinały się drogi wszystkich tych grup technicznych, bo to zawodnicy, bo to sędziowie, bo to wolontariusze, bo to dziewczyny, bieg, ochrona. Telewizja. Inni dziennikarze, no mnóstwo tego jest. (...) I jeszcze trybuny.”

Organizatorzy chcieli również zwiększyć liczbę miejsc siedzących, gdyż jednym z warunków organizacji mistrzostw była liczba miejsca na trybunach – minimum 2000. Dlatego też wybudowali trybunę na wodzie, w drugiej połowie pływalni. Była to trybuna VIP-owska i dziennikarska. Dzięki temu udało się zwiększyć liczbę miejsc do 2300. 800 miejsc na trybunach, zgodnie z zasadami, musi zostać przekazanych m.in. zawodnikom i trenerom. Pozostałe miejsca mogli kupić kibice. Zdecydowano ponadto, że część biletów na poranne sesje zostanie przekazana bezpłatnie szkołom szczecińskim.

Wymóg, który organizatorzy musieli również spełniać, to zapewnienie basenu rozgrzewkowego. Do tego celu wykorzystano stary basen, który funkcjonował przed wybudowaniem Floating Arena.

Imprezę miało wspierać 120 wolontariuszy, a cała ekipa obsługująca mistrzostwa składała się z 200 osób. Wykaz stanowisk kadrowych podczas EC Szczecin 2011 znajduje się w załączniku 4.

Kibicom i pływakom miała kibicować maskotka mistrzostw: ośmiorniczka Maksiu (patrz załącznik 5).

Wymagania LEN

Organizatorzy musieli opracować drogi komunikacji we Floating Arena i stworzyć odpowiednie strefy, do których mogły wejść tylko wyznaczone osoby, np. zawodnicy, dziennikarze, obsługa techniczna. Przykład stref na basenie znajduje się w załączniku 6. Każda z tych osób musi poruszać się innymi drogami. Każdy miał swój identyfikator uprawniający do wejścia tylko do wyznaczonej strefy.

„Identyfikatory przydzielone były do danych stref. To była naprawdę wielka praca, aby tak wyselekcjonować strefy, żeby nam się niepowołane osoby dostały tam gdzie nie powinny.”

Dodatkowo każdy kierownik drużyny, która brała udział w mistrzostwach musiał, rejestrując się, pokazać paszporty wszystkich zawodników, odsłuchać hymn swojego kraju, aby potwierdzić czy jest on właściwy i sprawdzić wygląd swojej flagi.

Organizatorzy zatrudnili w sumie 230 ochroniarzy, którzy mieli pilnować porządku na basenie i stali w każdej strefie (w szczytowym okresie podczas mistrzostw było ich 50).

Najważniejszy był jednak basen. Wszystkie wymiary basenu musiały się zgadzać co do milimetra. Wiedzieli o tym wszyscy organizatorzy. Kiedy Leopold usłyszał, że nie wiadomo, czy wymiary basenu są prawidłowe, zaczął zastanawiać się czy wszystko na pewno jest przygotowane, skoro na noc przed zawodami nie są pewni czy spełniają najważniejsze kryteria.

Załącznik 1. Konferencja prasowa LEN i UM Szczecina



źródło: http://www.szczecin.pl/UMSzczecinFiles/image/kalendarz/2011/zdj_064.jpg

www.studiumprzypadku.edu.pl

Załącznik 2. Skład Komitetu Organizacyjnego

Krzysztof Bobala – główny koordynator

Leopold Korytkowski – manager operacyjny

Bartosz Kizierowski – dyrektor sportowy

Jagna Gołębiewska – dyrektor operacyjny

Karolina Miklasz – koordynator zakwaterowania

Kacper Bobala – koordynator transportu

Jacek Gierałowski – dyrektor ds. infrastruktury

www.studiumprzypadku.edu.pl

Załącznik 3. Floating Arena



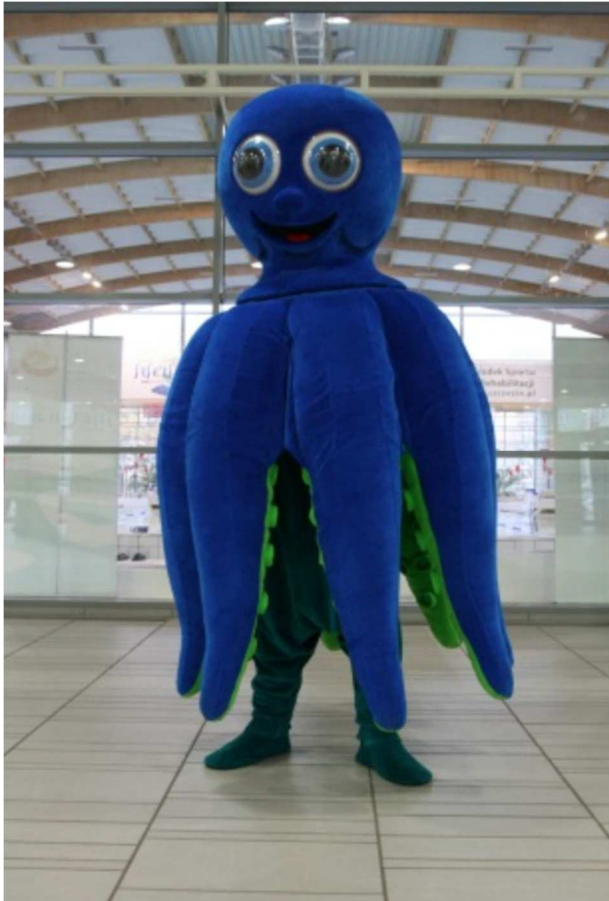
źródło: <http://www.ecszczecin2011.eu/me-2011/floating-arena/>

Załącznik 4. Wykaz stanowisk kadrowych podczas EC Szczecin 2011

STANOWISKO	ILE OSÓB	KTO	MIEJSCE PRACY
Transport			
1. koordynator transportu - org.	1		basen
1. a. parkingowy P Główny basen	2	ochrona/wolontariat	
1. b. parking P VIP	2	ochrona/wolontariat	
1. c. parkingowy P Niedziałkowskiego	4	ochrona/wolontariat	
2. koordynator transportu - firma	3	ochrona/wolontariat	
3. informator na lotniskach	6	hostessa/wolontariusze	
Zakwaterowanie			
1. koordynator noclegów	1	K	basen
1. a. recepcja EC - Radisson	2		hotel
1. b. recepcja EC - Focus	2		hotel
3. c. recepcja EC - Novotel/lbis	2		hotel
Akredytacje			
1. koordynator	1	AS	basen
2. osoby na stanowisko wydawcze	2,4	hostessy	basen
Reprezentacje			
1. przewodniczący/opiekunowie	20	wolontariusze	
Służby techniczne			
1. sprzątanie		MOSiR	
1. a. basen, szatnie		MOSiR	
1. b. biura		MOSiR	
1. c. boksy do masażu		MOSiR	
1. d. trybuny		MOSiR	
1. e. toalety		MOSiR	
2. wydawanie wody	2,3	wolontariusze	
3. szatnie	12	wolontariusze	
4. konserwatorzy		MOSiR	
5. elektrycy		MTS	
6. kontrola dostępu		MVB	
7. techniczni	4	bono, MTS	
Wolontariusze			
1. koordynator	1		
2. wolontariusze			
3. dzieci do koszyków	30/40		
Obsługa biurowa			
1. biuro LEN	1	wolontariusz/hostessa	

	2	hostessy	
2. Biuro prasowe			
3. punkt drukowania i dystrybucji wyników	4	wolontariusze	
4. biuro zawodów	2	hostessy	
5. punkt medyczny	2	wolontariusze	
6. księgowość	1	MTS	
7. sędzia główny	1	wolontariusz	
Ceremoniał			
1. koordynator	1	Jagna	
2. osoby od flag	4	wolontariusze	
3. osoby od hymnów	1	wolontariusze	
4. osoby od medali	1	wolontariusze	
5. opiekun od strefy medalowej	1	wolontariusze	
6. hostessy	6	hostessy	
Strefa VIP			
1. szef Sali		gastronomia	
2. kelnerki		gastronomia	
3. szatnia	2	wolontariusze	
4. hostessy od gadżetów	2	hostessy	
5. prowadzący	1		
6. hostessy na trybunie VIP	8	wolontariusze/hostessy	
7. recepcja VIP	2	hostessy	
Basen			
1. DJ	1		
2. prowadzący/spiker	1		
3. koordynator od wyścigów dzieci	1	wolontariusz	
Obiekt			
1. opiekunowie grup zoorganizowanych			
2. bileterzy	2	MTS/wolontariusze	
3. obsługa stoisk z gadżetami	2	MTS/wolontariusze	
4. obsługa stoisk informacyjnych	2	MTS/wolontariusze	
Wolontariusze - w najwyższej opcji	124		
Wolontariusze - w najniższej opcji	52		
Hostessy - w najwyższej opcji	33		
Hostessy - w najniższej opcji	18		

Załącznik 5. Maskotka Mistrzostw Europy



Źródło: <http://www.szczecin.eu/de/node/22411>

www.studia

ypadku.edu.pl

Załącznik 6. Strefy we Floating Arenie podczas Mistrzostw Europy



Szczecin
Floating Arena
ground floor