

Mistrzostwa Europy w Pływaniu

STUDIUM PRZYPADKU

Część A

dr Anna Pikos
Akademia Leona Koźmińskiego
Ul. Jagiellońska 59, 01-310 Warszawa
apikos@kozminski.edu.pl

Prezydent Miasta Szczecin, Piotr Krzystek, siedział w swoim gabinecie. Wkrótce mijał termin aplikacji o organizację Mistrzostw Europy w Pływaniu. Piotr Krzystek wiedział, że musi podjąć decyzję szybko, ale nie był przekonany, co powinien zrobić. Organizacja mistrzostw w pływaniu to nie tylko promocja Szczecina na arenie międzynarodowej, lecz także promocja Polski. Z jednej strony wiedział, że wielkie imprezy sportowe przyciągają ogromną rzeszę ludzi, nie tylko bezpośrednich obserwatorów, kibiców, ale również media. Miasto miało już doświadczenie w organizacji imprez sportowych i prezydent zdawał sobie sprawę, że umiejętna organizacja przynosi wiele korzyści miastu i przyczynia się do budowy jego silnej marki. Z drugiej jednak strony pamiętał ostatnie nagłówki w gazetach opisujących nieudaną organizację Igrzysk Wspólnoty Narodów w Indiach. Organizatorzy mieli opóźnienia. Prezydent zdawał sobie sprawę z jeszcze jednego problemu: „Wiemy, jak robić imprezy, a nie wiemy, jak robić imprezy pływackie”.

Historia Mistrzostw

Mistrzostwa Europy w Pływaniu na Krótkim Basenie odbywają się co roku. Do 1996 roku zawody nazywały się the European Sprint Swimming Championships (Mistrzostwa Europy w Sprintach Pływackich). Obecnie zawodnicy rywalizują na wszystkich dystansach, stąd pełna nazwa odnosząca się tylko do długości basenu, a nie do poszczególnych dystansów¹. Zawody organizuje Europejska Liga Pływania (LEN). Jest ona organem zarządzającym narodowych

¹ <http://www.ecszczecin2011.eu/me-2011/historia-me/>

federacji pływackich. Powstała w Budapeszcie w 1926 roku. To najstarsza kontynentalna organizacja zarządzająca i koordynująca sporty wodne. Chęć organizacji mistrzostw wyraziło kilka miast europejskich wśród nich m.in. Sztokholm, Manchester, Madryt. Pływacy rywalizują na krótkim, 25-metrowym torze.

Miasto Szczecin

Szczecin to stolica i jednocześnie największe miasto województwa zachodniopomorskiego. Ma bardzo dobre położenie geograficzne – jest jedynym polskim portem mającym połączenia drogą wodną w głąb Europy i przez Zalew Szczeciński – z Morzem Bałtyckim. Szczecin słynie z organizacji imprez sportowych. Organizował regaty „The Tall Ships Races”, turniej tenisowy Pekao Open czy lekkoatletyczny memoriał Janusza Kusocińskiego². Mistrzostwa Europy w pływaniu byłyby największą, międzynarodową imprezą sportową w historii miasta.

Miasto Szczecin organizatorem Mistrzostw Europy?

Piotr Krzystek zastanawiał się, jaką decyzję powinien podjąć. Postanowił na początku dowiedzieć się, ile osób uczestniczy w mistrzostwach. Pierwsze badania pokazały, że miasto powinno spodziewać się około 1200 osób.

„Z pierwszych badań wynikało, że będzie 500 lub 600 osób, zawodników, i połowa z tego członków ekipy: obsługa, masażyści – czyli łącznie 900 osób. I w tym momencie patrzymy na 1200 osób.”

W związku z taką liczbą osób miasto musiałyby się zmierzyć z kilkoma problemami.

Problemem okazałaby się baza noclegowa, gdyż Szczecin dysponował tylko tysiącem miejsc noclegowych o standardzie wymaganym przez federację. Ponadto, Port Lotniczy Szczecin Goleniów nie operuje ze wszystkich lotnisk w Europie. Alternatywą były lotniska w Berlinie, znajdujące się w odległości ok. 170 km od Szczecina. Miasto obawiało się jednak, że dojazd ekip stamtąd może być utrudniony ze względu na warunki pogodowe – mistrzostwa miałyby się odbywać zimą. Miasto musiałyby również zabezpieczyć Mistrzostwa na wypadek złych warunków atmosferycznych.

„A trzeba pamiętać, że to jest grudzień. Myśmy wcześniej się zastanawiali, czy nie zasypie nas śnieg, albo jakaś śnieżycą, a wszystko ma być na czas.”

Najważniejszym problemem byłby basen. W żadnym mieście w Polsce, w roku 2010, nie było basenu sportowego, który spełniałaby wymogi LEN. Do tego, aby zorganizować imprezę

² <http://www.gs24.pl/sport/inne-dyscypliny/art/5453992,przed-me-w-plywaniu-piotr-krzystek-nasz-basen-nie-jest-martwy,id,t.html>

sportową o randze międzynarodowej, trzeba mieć dwie pływalnie – rozgrzewkową i właściwą. Dodatkowo, jednym z warunków organizacji mistrzostw była liczba miejsca na trybunach – minimum 2000. Kolejnym problemem był budżet takiej imprezy. W Urzędzie sprawdzono, że byłby to koszt około 7 milionów. Była to kwota bardzo wysoka. Wówczas w prasie głośno było o jednym z polskich miast, gdzie stawia się zarzuty jego prezydentowi, że zamiast wydawać pieniądze na obiekty sportowe, powinienem je przeznaczyć na np. szkoły. Prezydent pamiętał też artykuły w prasie dotyczące opustoszałych i popadających w ruinę stadionów w Atenach po Igrzyskach Olimpijskich, a także artykuł o Krakowie i stadionie klubu WKS Wawel, który jest w katastrofalnym stanie, a miasto w budżecie nie ma pieniędzy na jego modernizację. Miasto więc nie tylko potrzebuje pieniędzy na wybudowanie basenów, ale również na ich utrzymanie i późniejszą modernizację. Pozostaje jeszcze pytanie – czy miasto będzie mogło wykorzystać basen po mistrzostwach? Czy będzie on przynosił zyski, czy tylko straty:

Promocja miasta i Polski

Mistrzostwa w Pływaniu miałyby służyć nie tylko promocji Szczecina, ale również Polski. Imprezy sportowe mogą poprawić jakość życia mieszkańców i uatrakcyjnić infrastrukturę kraju.

Jednak w prasie pisano: „Zawody na krótkim basenie zwykle traktowane są przez najlepszych zawodników na świecie »po macoszemu«. Pamiętajmy, że odbędą się one tak naprawdę w momencie, kiedy zawodnicy przygotowujący się do Igrzysk Olimpijskich, będą wchodzić w ostatnią fazę tych przygotowań. Niekoniecznie chcąc w tym czasie startować w zawodach. Gdy zawody nie będą odpowiednio wypromowane, nie będą dla europejskich związków pływackich atrakcyjne, więc w takim przypadku, możemy się spodziewać tzw. drugiego garnituru zawodników europejskich. I będzie nam trochę przykro.”³

Ważna więc była promocja mistrzostw i ich bardzo dobre przygotowanie. „A my nie mamy ani hoteli ani dużego lotniska ani nawet pływalni” – pomyślał Piotr Krzystek.

³ <http://www.plywacy.com/index.php/artypokul/promocja-mistrzostw-europy-w-plywaniu-szczecin2011.html>